

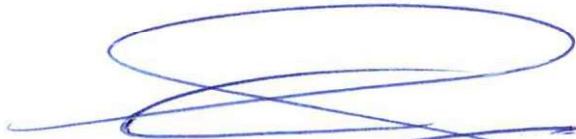
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
Del 31 de diciembre de 2024 al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	377,331,943.02	165,202,459.41
Activo Circulante	17,824,155.41	58,248,806.30
Efectivo y Equivalentes	0.00	23,854,207.95
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	17,824,155.41	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	0.00	24,537,188.23
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	9,857,410.12
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
Activo No Circulante	359,507,787.61	106,953,653.11
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	106,953,653.11
Bienes Muebles	121,326,828.29	0.00
Activos Intangibles	23,792,262.81	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	214,388,696.51	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
PASIVO	0.00	6,873,540.02
Pasivo Circulante	0.00	6,873,540.02
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	6,873,540.02
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivo No Circulante	0.00	0.00
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
 Del 31 de diciembre de 2024 al 31 de diciembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	276,655,621.25	481,911,564.84
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	24,214,497.48	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de Capital	24,214,497.48	0.00
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	252,441,123.77	481,911,564.84
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	145,487,470.66	0.00
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	455,057,624.76
Revalúos	106,953,653.11	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	26,853,940.08
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA
 DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ



C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS